

รายงานการประเมินความเสี่ยง การทุจริตของ สสว. ประจำปี ๒๕๖๗



คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คาดหวังไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงและควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่ก่อให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหลการสิ้นเปลือง หรือการทุจริต เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตหากเกิดขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงเหล่านี้อาจมาจากต้นตอแท้จริงที่ค้นหาได้ยาก การบริหารความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ล่วงหน้าเสมอ การป้องกันการทุจริต คือ การแก้ไขปัญหาการทุจริตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของหัวหน้าหน่วยงานและเป็นเจตจำนงของทุกองค์กรที่ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงการทุจริตและการวางแผนการป้องกันที่เหมาะสมมาใช้ในองค์กร จะช่วยสร้างหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการขององค์กรจะสามารถลดโอกาสการเกิดทุจริตและ/หรือในกรณีที่เกิดการทุจริตที่ไม่คาดคิด ระบบป้องกันที่กำหนดไว้ อาจมีส่วนช่วยลดความเสียหายได้มากกว่าการที่ไม่มีระบบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) ในฐานะหน่วยงานภาครัฐมีหน้าที่ในการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม จึงได้มีการจัดทำ การประเมินความเสี่ยง โดยนำแนวทางการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) มาใช้เป็นต้นแบบในการจัดทำ การประเมินดังกล่าว และเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลในการบริหารงานและเป็นการเฝ้าระวังเพื่อสกัดกั้นมิให้มีการทุจริตประพฤติมิชอบภายในหน่วยงานของ สสว. ในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในเชิงป้องกันเพื่อประสิทธิผลอย่างยั่งยืนต่อไป

ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

กุมภาพันธ์ 2567

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 แนวทางประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีตามที่ ป.ป.ท. กำหนด	2
2.1 ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ	2
2.2 การรายงานผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตต่อ ป.ป.ท. ประจำปี 2567	2
2.3 แบบรายงานผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตต่อ ป.ป.ท. ประจำปี 2567	2
ส่วนที่ 3 ผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตของ สสว. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	3
3.1 แบบรายงานที่ 1 แบบรายงานการกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	3
3.1.1 เกณฑ์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)	3
3.1.2 เกณฑ์ผลกระทบ (Impact)	4
3.1.3 เกณฑ์วัดระดับความรุนแรงของความความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)	4
3.2 แบบรายงานที่ 2 แบบรายงานการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	6
3.3 แบบรายงานที่ 3 แบบรายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	8
3.4 แบบรายงานที่ 4 แบบรายงานประมาณการโครงการจัดซื้อจัดจ้าง	15
3.5 แบบรายงานที่ 5 แบบรายงานผลการดำเนินการแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต	17

ส่วนที่ 1

บทนำ

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) จัดตั้งตามพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 แก้ไขเพิ่มเติม มีสถานะเป็นหน่วยงานของรัฐภายใต้การกำกับดูแลของนายกรัฐมนตรีและดำเนินการบริหารจัดการกองทุนโดยคณะกรรมการ 2 คณะ ประกอบด้วย

คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแผนการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมรวมทั้งกำกับกำกับการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธานกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นกรรมการและเลขานุการ (มาตรา 6)

คณะกรรมการบริหารสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

มีอำนาจหน้าที่วางนโยบาย บริหารงาน ควบคุม กำกับดูแลและรับผิดชอบในกิจการของ สสว. โดยมีประธานกรรมการและกรรมการบริหารฯ ผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์เกี่ยวกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการส่งเสริมฯ โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (ผอ.สสว.) เป็นกรรมการและเลขานุการ (มาตรา 18)

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) ได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปี ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) กำหนดโดยต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2561 สำหรับในปี 2567 ป.ป.ท. ได้ปรับปรุงคู่มือแนวทางการประเมินความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Risk Assessment) ประจำปีตามแนวทางในคู่มือของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) ฉบับปี พ.ศ. 2567 ที่ระบุให้ สสว. อยู่ในกลุ่มหน่วยงานภาครัฐประเภท 3 องค์การมหาชน ลำดับที่ 41 ซึ่งต้องทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริต โครงการจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณประจำปีที่มีวงเงินสูงสุดจำนวน 1 โครงการ ดังนั้น สสว. จึงได้คัดเลือกรายการงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2567 ที่มีวงเงินงบประมาณจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ โครงการเสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) วงเงินงบประมาณ 11,400,500 บาท (สิบเอ็ดล้านสี่แสนห้าร้อยบาทถ้วน) มาทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ต่อไป

ส่วนที่ 2

แนวทางประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปีตามที่ ป.ป.ท. กำหนด

2.1 ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ

ตามคู่มือของ ป.ป.ท. ประจำปี 2567 ได้กำหนดให้ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) อยู่ในกลุ่มหน่วยงานประเภท องค์การมหาชน ดังนั้น สสว. จึงมีภารกิจที่ต้องทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ 2567 ดังนี้

กระบวนการหรือโครงการที่ต้องทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	
ประเภท	รายละเอียด
	ประเภทการบริหารจัดการด้านที่ 3 ความเสี่ยงการทุจริตด้านการใช้จ่ายงบประมาณ
องค์การมหาชน	ให้ทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริต โครงการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่มีวงเงินสูงสุด จำนวน 1 โครงการ

2.2 การรายงานผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตต่อ ป.ป.ท. ประจำปี 2567

2.2.1 การรายงานรอบที่ 1 รายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ตามแบบรายงาน ในรูปแบบไฟล์ MS Excel และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน (จัดส่งรายงานภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2567)

2.2.2 รายงานรอบที่ 2 รายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริต รายงานผลหรือความก้าวหน้าการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต และให้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน ตามแบบรายงาน ในรูปแบบไฟล์ MS Excel (จัดส่งรายงานภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2567)

2.2.3 การจัดส่งรายงานประเมินความเสี่ยงการทุจริต (รายงานรอบที่ 1 และรอบที่ 2) จัดส่งรายงานไปยังกลุ่มงานประเมินความเสี่ยงการทุจริตภาครัฐ กองบริหารความเสี่ยงและสกัดกั้นการทุจริตในภาครัฐ ในรูปแบบไฟล์ MS Excel ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ Email: risk_29@pacc.go.th

2.3 แบบรายงานผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตต่อ ป.ป.ท. ประจำปี 2567

2.3.1 แบบรายงานรอบที่ 1

- (1) แบบรายงานที่ 1 แบบรายงานการกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต
- (2) แบบรายงานที่ 2 แบบรายงานการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต
- (3) แบบรายงานที่ 3 แบบรายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต
- (4) แบบรายงานที่ 4 แบบรายงานประมาณการงบประมาณโครงการจัดซื้อจัดจ้างใช้กับหน่วยงานที่ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ด้านที่ 3 โครงการจัดซื้อจัดจ้าง

2.3.2 แบบรายงานรอบที่ 2

- (1) แบบรายงานที่ 5 แบบรายงานผลการดำเนินการแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

ส่วนที่ 3

ผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริตของ สสว. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สสว. ได้ดำเนินการตามแนวทางที่ ป.ป.ท. แนะนำตามขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2567 ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในแบบพิมพ์ที่กำหนด ดังนี้

3.1 แบบรายงานที่ 1

แบบรายงานการกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ชื่อความเสี่ยง เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง

ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร

ชื่อหน่วยงาน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

ประเภทความเสี่ยงด้านที่ 3 ความเสี่ยงการทุจริตด้านการใช้จ่ายงบประมาณ

การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต (Risk Criteria)

- ขั้นตอน การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

พิจารณาจาก 2 ปัจจัย คือ ด้านโอกาส และด้านผลกระทบ โดยให้คะแนนทั้ง 2 ปัจจัย ดังนี้

3.1.1 เกณฑ์โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood) แสดงความเป็นไปได้ที่จะเกิดการทุจริต

เกณฑ์คะแนน	ความหมายของโอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)
5	มีโอกาสเกิดการกระทำทุจริตมากกว่า 5 ครั้งต่อปี
4	มีโอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 4 ครั้งต่อปี
3	มีโอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 3 ครั้งต่อปี
2	มีโอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 2 ครั้งต่อปี
1	มีโอกาสเกิดการกระทำทุจริต 1 ครั้งต่อปี

3.1.2 เกณฑ์ผลกระทบจากการทุจริต (Impact) แสดงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

เกณฑ์คะแนน	ความหมายของผลกระทบจากการทุจริต (Impact)
5	เกิดความเสียหายต่อรัฐ เจ้าหน้าที่ที่ถูกโกงโทษข้อมูลความผิดเข้าสู่กระบวนการทางยุติธรรม
4	ภาพลักษณ์ของหน่วยงานติดลบเรื่องความโปร่งใส สื่อมวลชน สื่อสังคมออนไลน์ลงข่าวอย่างต่อเนื่องและสังคมให้ความสนใจ
3	หน่วยตรวจสอบของหน่วยงานหรือหน่วยตรวจสอบจากภายนอกเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง
2	ปรากฏข่าวลือที่อาจพาดพิงคนภายในหน่วยงาน มีคนร้องเรียน แจ้งเบาะแส
1	แทบจะไม่มี

3.1.3 เกณฑ์วัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)

การให้คะแนนความเสี่ยงการทุจริตพิจารณาจากขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อประเมินจาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) สำหรับใช้คำนวณระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score) ว่าอยู่ในระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่ สสว. ได้กำหนดไว้ ดังนี้

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score)					
โอกาสเกิด (L)	ผลกระทบ (I)				
	1	2	3	4	5
5	สูง (5x1=5)	สูง (5x2=10)	สูงมาก (5x3=15)	สูงมาก (5x4=20)	สูงมาก (5x5=25)
4	ปานกลาง (4x1=4)	สูง (4x2=8)	สูง (4x3=12)	สูงมาก (4x4=16)	สูงมาก (4x5=20)
3	ต่ำ (3x1=3)	ปานกลาง (3x2=6)	สูง (3x3=9)	สูง (3x4=12)	สูงมาก (3x5=15)
2	ต่ำ (2x1=2)	ต่ำ (2x2=4)	ปานกลาง (2x3=6)	สูง (2x4=8)	สูงมาก (2x5=10)
1	ต่ำ (1x1=1)	ต่ำ (1x2=2)	ปานกลาง (1x3=3)	สูง (1x4=4)	สูง (1x5=5)

- **ขั้นตอน การประเมินความเสี่ยงการทุจริต**

เป็นการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต และการจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต โดยการอธิบายรายละเอียดเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดความเสี่ยงการทุจริตว่ามีรูปแบบพฤติกรรมการทุจริตที่ในแต่ละขั้นตอนในการดำเนินงานของกระบวนการหรือโครงการที่ทำการประเมินให้ละเอียดและชัดเจน มากที่สุดว่าใคร ทำอะไร ที่ไหน อย่างไร โดยผู้ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบ กระบวนการหรือโครงการ (Risk Owners) และตัวแทนของหน่วยงาน อาจมีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกด้วย

การให้คะแนนความเสี่ยงการทุจริตพิจารณาจากขั้นตอนการดำเนินงาน เพื่อประเมินจาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) สำหรับใช้คำนวณระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score) ว่าอยู่ในระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่ สสว. ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนที่ 1 โดยตารางการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต การให้คะแนนความเสี่ยงการทุจริต และระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต

3.2 แบบรายงานที่ 2

แบบรายงานการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567					
ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออก ใต้ กรุงเทพมหานคร					
ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (Likelihood (L) x Impact (I))		
			L	I	Risk Score
1	การจัดทำ TOR	1.1 หน่วยงานเจ้าของโครงการ อาจจัดทำเอกสารข้อกำหนดโครงการ (TOR) โดยมีการกำหนดคุณสมบัติ/ขอบเขตการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส หรือเอื้อประโยชน์ต่อผู้ประกอบการ (ผู้รับจ้าง) รายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ	1	2	2 (ต่ำ)
		1.2 หน่วยงานเจ้าของโครงการ/คณะกรรมการ อาจกำหนดราคากลาง โดยการตั้งราคากลางให้ใกล้เคียงกับผู้เสนอราคาเจ้าใดเจ้าหนึ่ง	1	2	2 (ต่ำ)
		1.3 เจ้าหน้าที่อาจมีการส่งร่าง TOR ให้กับผู้เสนอราคา รายใดรายหนึ่ง เพื่อให้มีข้อได้เปรียบในการจัดเตรียมเอกสาร หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการ	1	2	2 (ต่ำ)
		1.4 หน่วยงานเจ้าของโครงการ อาจไม่ระบุเกณฑ์การคัดเลือกผู้เสนอราคา หรือระบุแต่ไม่ครอบคลุม ส่งผลให้การดำเนินงานไม่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	1	1	1 (ต่ำ)
2	การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดจ้าง	2.1 ผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดจ้าง อาจมองเห็นผลประโยชน์ส่วนตนจากโอกาสหรืออำนาจหน้าที่ในการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดจ้างที่เป็นบุคคลที่ตนสามารถควบคุมหรือสั่งการได้ จึงเรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ในการใช้อำนาจดังกล่าว (เช่น สินบน ค่าอำนวยความสะดวก ค่ารับรองและของขวัญ สินน้ำใจ หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ทับซ้อนหรือการขัดกันของผลประโยชน์) เพื่อตนเองหรือผู้อื่นจากผู้เสนอราคา	1	1	1 (ต่ำ)
3	การพิจารณาคัดเลือกผู้เสนอราคา	3.1 คณะกรรมการจัดจ้างพิจารณาเกณฑ์และคัดเลือกผู้เสนอราคา อาจสร้างวิธีการประเมิน คัดเลือกกลุ่มเป้าหมายซึ่งแตกต่างไปจากเกณฑ์การคัดเลือก โดยพิจารณาเฉพาะกลุ่มที่มีความสัมพันธ์ พวกพ้องตนเอง	1	1	1 (ต่ำ)

3.2 แบบรายงานที่ 2

แบบรายงานการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567					
ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออก ใต้ กรุงเทพมหานคร					
ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	Risk Score (Likelihood (L) x Impact (I))		
			L	I	Risk Score
		3.2 คณะกรรมการจัดจ้างตรวจสอบเอกสารและข้อมูล 1) อาจสมยอมราคากับเจ้าของโครงการ หรือผู้เสนอราคา โดยตรวจสอบเอกสารและข้อมูลโครงการ และให้ความเห็นที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ประกอบการรายใดรายหนึ่งเป็นพิเศษ 2) อาจไม่มีความรู้เชิงเทคนิคที่เกี่ยวข้องของโครงการนั้น ๆ	1	1	1 (ต่ำ)
		3.3 ผู้มีอำนาจ อาจใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ ในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อผลการคัดเลือก โดยอาจมีการเรียกรับของขวัญหรือสินบนกับผู้เสนอราคา เจ้าใดเจ้าหนึ่ง เพื่อส่งผลกับการพิจารณา	1	1	1 (ต่ำ)
4	การบริหารสัญญา	4.1 ผู้รับจ้าง อาจจะไม่เอื้อประโยชน์ในการเข้าร่วมโครงการ ให้กับผู้ประกอบการ ไม่สอดคล้องกับเงื่อนไขการดำเนินงานที่กำหนดในสัญญาจ้างและพิจารณาเฉพาะกลุ่มที่มีความสัมพันธ์ พวกพ้องตนเองหรือไม่โปร่งใสไม่เป็นธรรมแก่ผู้ประกอบการโดยทั่วไป	5	3	15 (สูงมาก)
5	การตรวจรับงาน	5.1 คณะกรรมการจัดจ้าง อาจมีความสัมพันธ์กับผู้รับจ้าง จึงต่อรองให้คณะกรรมการตรวจรับดำเนินการตรวจรับโดยมิชอบ เพื่อเรียกรับสินบน หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง	3	4	12 (สูง)
		5.2 คณะกรรมการตรวจรับ อาจเรียกรับ หรือได้รับสินบนทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง จึงตั้งใจละเว้นไม่ตรวจสอบรายละเอียดให้ครบถ้วนตามสัญญาฯ	3	5	15 (สูงมาก)
		5.3 คณะกรรมการตรวจรับอาจจงใจตรวจรับงานล่าช้า เพื่อใช้เจรจาต่อรองเรียกรับสินบน หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง	3	3	9 (สูง)
		5.4 เจ้าหน้าที่การเงินอาจจงใจเบิกจ่ายเงินล่าช้า เพื่อเจรจาต่อรองเรียกรับสินบน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง	3	3	9 (สูง)

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

วิธีการหรือแนวทางที่กำหนดขึ้นเพื่อควบคุม หรือลดโอกาสความเสี่ยงการทุจริตโดยความเสี่ยงการทุจริตที่จะถูกเลือกมาทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตตั้งแต่ขั้นตอนที่มีระดับความเสี่ยงปานกลาง (สีเหลือง) ขึ้นไป

3.3 แบบรายงานที่ 3

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร								
ขั้นตอน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
1	การบริหารสัญญา	ผู้รับจ้าง อาจจะไม่เข้าใจเงื่อนไขในการเข้าร่วมโครงการให้กับผู้ประกอบการ ไม่สอดคล้องกับเงื่อนไขการดำเนินงานที่กำหนดในสัญญาจ้างและพิจารณาเฉพาะกลุ่มที่มีความสัมพันธ์ พวกพ้องตนเอง หรือไม่โปร่งใสไม่เป็นธรรมแก่ผู้ประกอบการโดยทั่วไป	5×3 = 15 สูงมาก	มาตรการที่ 1 การกำกับคัดเลือกผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ	1. กำหนดแนวทางการคัดเลือกผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ 1.1 กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ประกอบการเข้าร่วมโครงการ เช่น เป็นผู้ประกอบการ SME ในกลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร เป็นต้น 1.2 มีกระบวนการคัดกรองผู้เข้าร่วมโครงการ เช่น ฐานข้อมูลผู้ขึ้นทะเบียน SME เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (สสว.) ฐานข้อมูลผู้ค้าภาครัฐ (กรมบัญชีกลาง) ฐานข้อมูลนิติบุคคล (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) ฐานข้อมูลผู้สมัครเข้าร่วมโครงการ เป็นต้น	ก.พ. - พ.ค. 67	-	ผนผ.

ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร

	ขั้นตอน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
					2. ผอ.สสว. กำหนดนโยบายและสั่งการถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างโครงการนี้ ที่มีมูลค่าสูง และเป็นภาพลักษณ์ด้านความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ สสว. ประจำปี 2567 3. ดำเนินการติดตามและรายงานข้อร้องเรียนของโครงการดังกล่าว ผ่านศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต และบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์ (ศปท.)			
2	การตรวจรับงาน	คณะกรรมการจัดจ้าง อาจมีความสัมพันธ์กับผู้รับจ้าง จึงต้องรองให้คณะกรรมการตรวจรับให้มีการตรวจรับโดยมิชอบเพื่อเรียกรับสินบน หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง	3x4 = 12 สูง	มาตรการที่ 2 การกำกับบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสัญญาจ้าง หรือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	1. ผอ.สสว. กำหนดนโยบายและสั่งการถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างโครงการนี้ ที่มีมูลค่าสูง และเป็นภาพลักษณ์ด้านความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ สสว. ประจำปี 2567 2. ดำเนินการส่งเสริมมาตรการป้องกัน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มินโยบาย "No Gift Policy" โปร่งใส ไม่รับของขวัญ เพื่อเป็นการสร้างความตระหนัก และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการต่อต้านการทุจริต เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจมีผลต่อดุลยพินิจหรือการตัดสินใจ อันอาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติหรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน 3. ดำเนินการติดตามและรายงานข้อร้องเรียนของโครงการดังกล่าว ผ่านศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต และบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์ (ศปท.)	ก.พ. - พ.ค. 67	-	ผอ. / ศปท.สสว. (ฝกม.)

ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร

ขั้นตอน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	คณะกรรมการตรวจรับ อาจเรียกรับ หรือได้รับ สินบนทรัพย์สิน หรือ ประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง จึงจ้องใจละเว้นไม่ตรวจสอบรายละเอียดให้ครบถ้วนตามสัญญาฯ	3x5=15 สูงมาก	มาตรการที่ 3 การส่งเสริมความโปร่งใสในการตรวจรับงานจัดซื้อจัดจ้าง	<p>1. จัดทำและนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจรับให้มีความชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้</p> <p>1.1 จัดทำข้อมูลเปรียบเทียบข้อกำหนดในสัญญาจ้างกับการส่งมอบงานของผู้รับจ้าง พร้อมความเห็น (ถูกต้อง/ครบถ้วน/สมบูรณ์ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด/ประเด็นที่ควรปรับปรุงแก้ไข) และนำเสนอเป็นข้อมูลประกอบการประชุมคณะกรรมการตรวจรับ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ฟังตระหนักในการดำเนินงาน และสร้างความรับรู้และความเข้าใจถึงการดำเนินงานที่ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและผลประโยชน์ทับซ้อน</p> <p>1.2 จัดประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานต้นเรื่องคณะกรรมการตรวจรับ ผู้รับจ้าง เพื่อสื่อสารและสร้างความตระหนักในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>2. ดำเนินการส่งเสริมมาตรการป้องกัน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีนโยบาย “No Gift Policy” โปร่งใส ไม่รับของขวัญ เพื่อเป็นการสร้าง</p>	ก.พ. - พ.ค. 67	-	ผนผ. / คณะกรรมการ ตรวจรับ

ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออก ใต้ กรุงเทพมหานคร

	ขั้นตอน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
					<p>ความตระหนัก และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการต่อต้านการทุจริต เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจมีผลต่อดุลยพินิจหรือการตัดสินใจ อันอาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติหรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน</p> <p>3. ผอ.สสว. กำหนดนโยบายและสั่งการถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างโครงการนี้ ที่มีมูลค่าสูง และเป็นภาพลักษณ์ด้านความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ สสว. ประจำปี 2567</p> <p>4. ดำเนินการติดตามและรายงานข้อร้องเรียนของโครงการดังกล่าว ผ่านศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริต และบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์ (ศปท.)</p>			

ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร

ขั้นตอน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
			มาตรการที่ 4 การสร้างความตระหนักรู้ในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส	1. อบรมการสร้างการรับรู้และความเข้าใจด้านคุณธรรม จริยธรรม และการป้องกันการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน 2. อบรมหลักสูตรสร้างความตระหนักกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย และความรู้กฎหมายปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานให้เป็นองค์กรดิจิทัล และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน 3. ทบทวน ปรับปรุง องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ กรณีมีวงเงินเกิน 5 ลบ. เพื่อป้องกันการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	ก.พ. - พ.ค. 67	18,000 บาท	ฝทบ. / ฝกม. / ฝบก.
	คณะกรรมการตรวจรับ อาจสนใจตรวจรับงานล่าช้า เพื่อใช้เจรจาต่อรองเรียกรับสินบนหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง	3x3=9 สูง	มาตรการที่ 5 ป้องกันการทุจริตในการตรวจรับงานจัดซื้อจัดจ้าง	1. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับ โดยมีการกำหนดอำนาจและหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจรับดำเนินการตรวจรับตามระยะเวลาในการตรวจรับพัสดุไม่เกิน 5 วันทำการ (กรณีพิจารณาตามปริมาณ)/ ไม่เกิน 7 วันทำการ (กรณีพิจารณาตามปริมาณและคุณภาพ)/ ไม่เกิน 15 วันทำการ (กรณีจ้างที่ปรึกษา) โดยบรรจุในคำสั่งแต่งตั้ง ทั้งนี้ หลังจากคณะกรรมการฯ มีมติตรวจรับงานแล้ว ให้เร่งดำเนินการนำส่งเอกสารตรวจรับพัสดุ ให้แก่ส่วนการพัสดุ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีมติตรวจรับ	ก.พ. - พ.ค. 67	-	ฝบก.

ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร

ขั้นตอน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
				2. ดำเนินการส่งเสริมมาตรการป้องกัน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีนโยบาย “No Gift Policy” โปร่งใส ไม่รับของขวัญ เพื่อเป็นการสร้างความตระหนัก และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการต่อต้านการทุจริต เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจมีผลต่อดุลยพินิจหรือการตัดสินใจ อันอาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติหรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน 3. ผอ.สสว. กำหนดนโยบายและสั่งการ ถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างโครงการนี้ ที่มีมูลค่าสูง และเป็นภาพลักษณ์ด้านความโปร่งใส ในการทำงาน ของ สสว. ประจำปี 2567 4. ดำเนินการติดตามและรายงานข้อร้องเรียนของโครงการ ผ่านศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์ (ศปท.)			
	เจ้าหน้าที่การเงิน อาจงใจเบิกจ่ายเงินล่าช้า เพื่อเจรจาต่อรองเรียกรับสินบน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับจ้าง	3×3=9 สูง	มาตรการที่ 6 ป้องกันการทุจริตในการเบิกจ่ายเงินล่าช้า	1. กำกับติดตามการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดในคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดและรายงานความคืบหน้าต่อผู้กำกับดูแล 2. ดำเนินการส่งเสริมมาตรการป้องกัน และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีนโยบาย “No Gift Policy” โปร่งใส ไม่รับของขวัญ เพื่อเป็นการสร้างความตระหนัก และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการ	ก.พ. – มิ.ย. 67	-	ฝบก.

ชื่อความเสี่ยงการทุจริต โครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร

	ขั้นตอน	ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
					<p>ต่อต้านการทุจริต เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจมีผลต่อดุลยพินิจหรือการตัดสินใจ อันอาจนำไปสู่การเลือกปฏิบัติหรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน</p> <p>3. ผอ.สสว. กำหนดนโยบายและสั่งการ ถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างโครงการนี้ ที่มีมูลค่าสูง และเป็นภาพลักษณ์ด้านความโปร่งใส ในการดำเนินงานของ สสว. ประจำปี 2567</p> <p>4. ดำเนินการติดตามและรายงานข้อร้องเรียนของโครงการ ผ่านศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์ (ศปท.)</p>			

3.4 แบบรายงานที่ 4

แบบรายงานประมาณการงบประมาณโครงการจัดซื้อจัดจ้าง

แบบแสดงรายละเอียดประมาณการงบประมาณโครงการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
หน่วยงาน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
ส่วนราชการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ฝ่ายนโยบายและแผนส่งเสริม SMEs

โครงการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- ชื่อโครงการ: เสริมสร้างความพร้อมให้ SME เข้าถึงการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออกใต้ กรุงเทพมหานคร
- งบประมาณ 11,400,500 บาท บาท วิธีจัดซื้อจัดจ้าง e-bidding ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่ลงนามในสัญญา ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567

เงินงบประมาณ เงินนอกงบประมาณ

ส่วนราชการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง (กรณีงบประมาณจังหวัด/กลุ่มจังหวัด)

เข้าร่วมโครงการ IP มีแผนเข้าร่วมโครงการ IP

เข้าร่วมโครงการ CoST มีแผนเข้าร่วมโครงการ CoST

ที่	รายการ	รายละเอียด (ประเภท จำนวน คุณลักษณะ (Spec) อื่น ๆ)	งบประมาณ การงบประมาณ (Cost Breakdown)	รวม งบประมาณ (บาท)
1	การรวบรวมข้อมูลความต้องการของภาครัฐ	- จัดระดมความคิดเห็นหรือการ สัมภาษณ์เชิงลึก จำนวน 4 ครั้ง	100,000×4	400,000
2	ประชาสัมพันธ์ รับสมัครผู้ประกอบการ กลุ่มเป้าหมายเพื่อเข้าร่วมกิจกรรม	- ออกแบบและจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์เพื่อรับสมัคร ผู้ประกอบการกลุ่มเป้าหมายเข้า ร่วมกิจกรรมผ่านสื่อต่างๆ	300,000	300,000
3	จัดหาบุคลากร	- วิทยากร/ผู้เชี่ยวชาญ/ปรึกษาทาง ธุรกิจ/ทีมงาน	30,000	30,000
4	การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	- จัดฝึกอบรมในรูปแบบการ บรรยายร่วมกับฝึกปฏิบัติด้วย เครื่องคอมพิวเตอร์ 600 ราย	5,500×600	3,300,000
		- จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อม สำหรับที่ปรึกษา 3 ครั้ง	100,000×3	300,000
		- จัดกิจกรรมให้คำปรึกษาแนะนำ ธุรกิจสำหรับ SME 600 ราย	8,500×600	5,100,000

3.4 แบบรายงานที่ 4

แบบรายงานประมาณการงบประมาณโครงการจัดซื้อจัดจ้าง

<p style="text-align: center;">แบบแสดงรายละเอียดประมาณการงบประมาณโครงการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หน่วยงาน สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ส่วนราชการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ฝ่ายนโยบายและแผนส่งเสริม SMEs</p>				
5	กิจกรรมส่งเสริม/เชื่อมโยงตลาด ในพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาคกลาง ตะวันออก ไต้หวัน กรุงเทพมหานคร	- จัดกิจกรรมส่งเสริม/เชื่อมโยงตลาดภาครัฐ 3 ครั้ง	550,000×3	1,650,000
6	เครื่องมือบริหารจัดการข้อมูล	- จัดให้มีเครื่องมือสำหรับการบริหารจัดการข้อมูลผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อตรวจสอบ ยืนยัน ความถูกต้อง ความซ้ำซ้อนของข้อมูล	100,000	100,000
7	การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานต่างๆ	- รายงานการให้คำปรึกษาแนะนำ 600 ฉบับ	100×600	60,000
8	การบริหารงาน / อื่นๆ	-	-	160,500
รวมงบประมาณทั้งสิ้น				11,400,500

หมายเหตุ อ้างอิงงบประมาณจากการสืบราคาจากท้องตลาด (ราคากลาง) - บก.06

3.5 แบบรายงานที่ 5

แบบรายงานผลการดำเนินการแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

ผลการดำเนินการแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566		
1.	ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง.....
	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	ผลการดำเนินการ
2.	ชื่อความเสี่ยง.....	ระดับความเสี่ยง.....
	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	ผลการดำเนินการ
3.	ชื่อความเสี่ยง.....	ระดับความเสี่ยง.....
	มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต	ผลการดำเนินการ